CURSO DE GESTIÓN
DE PROYECTOS Y CAMINO CRÍTICO

renovetec FORMACIÓN

CURSO DE GESTIÓN DE PROYECTOS Y CAMINO CRÍTICO

Un curso pensado en profesionales que trabajan o van a trabajar en proyectos de ingeniería y construcción de grandes infraestructuras, plantas industriales, centrales eléctricas, etc., que profundiza en los aspectos esenciales a tener en cuenta en la gestión de esta clase de proyectos, tales como, la planificación, el control de los avances y seguimiento, el riesgo, etc., adentrándose por último en la cadena crítica como herramienta de gestión, en entornos multiproyecto y también en entornos monoproyecto.

El curso tiene una componente muy práctica al analizarse multitud de proyectos reales.

Tipo de Curso:

Presencial, basado en una presentación desarrollada con la ayuda de programas tipo Power Point. Disponible también semipresencial y a distancia.

Nivel del curso:

Medio. No es un curso básico o de iniciación, aunque no se requieren conocimientos previos. Es aconsejable que el alumno esté en posesión de una titulación universitaria de carácter técnico (ingeniería, por ejemplo), aunque no es imprescindible

Material:

Libro en color 17 x 24 encuadernado en rústica.

Prácticas:

En el curso se analizan varios ejemplos de proyectos reales

» Duración: 24 horas (*)

MÁS INFORMACIÓN: 91 126 37 66 - info@renovetec.com

(*) En modalidad in company el curso puede tener una duración de 24, 32 o 40 horas, incluyendo la realización de prácticas

Contenido del curso

INTRODUCCIÓN

- Definición de proyecto, características y ciclo de vida de un proyecto.
- Aspectos claves en la gestión de un proyecto.
- Planificación de proyectos.
- Seguimiento y control de proyectos.

CONTROL DE RIESGO

- Identificación del riesgo. Económicos, temporales y técnicos.
- Análisis de riesgos. Análisis cuantitativo y cualitativo.

GESTIÓN DE COMPRAS

- Herramientas para el aprovisionamiento.
- Activación.
- Conceptos de compras.
- Subcontratación.

EL PROBLEMA DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS

- Entorno monoproyecto
- Entornos multiproyecto
- Lista de problemas
- ¿Podría ser el problema de fondo un conflicto?
- Experimento con dos proyectos.
- Resultados y análisis.

PROYECTOS Y ORGANIZACIONES

- Conceptos: actividad, trabajo, proyecto y programas
- Tipos de Organizaciones (Funcionales, matriciales y por proyectos)
- Oficina de Proyectos
- Ciclo de Vida del Proyecto
- Fases del Proyecto

PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS: ANALIZANDO LA REALIDAD DE LOS PROYECTOS

- Impacto de las estimaciones de las tareas en los objetivos de los proyectos.
- Impacto de las dependencias de tareas y recursos en los objetivos de los proyectos.
- Simulaciones e influencia del comportamiento humano en la planificación de proyectos.

LA SOLUCIÓN: CADENA CRÍTICA EN ENTORNOS MONOPROYECTO

- Planificación de Proyectos: creación de la red de tareas
- Cadena Crítica versus Camino Crítico
- Programación de proyectos: Identificación de la Cadena Crítica
- Comportamiento de los recursos
- Concentración de la protección dónde realmente proteja: el concepto de Buffer.
- Buffers de Proyecto y de Alimentación (Colocación y dimensión)
- Puesta en práctica manual de la solución con un proyecto: Planificación, Programación y Control

LA SOLUCIÓN: CADENA CRÍTICA EN ENTORNOS MULTIPROYECTO

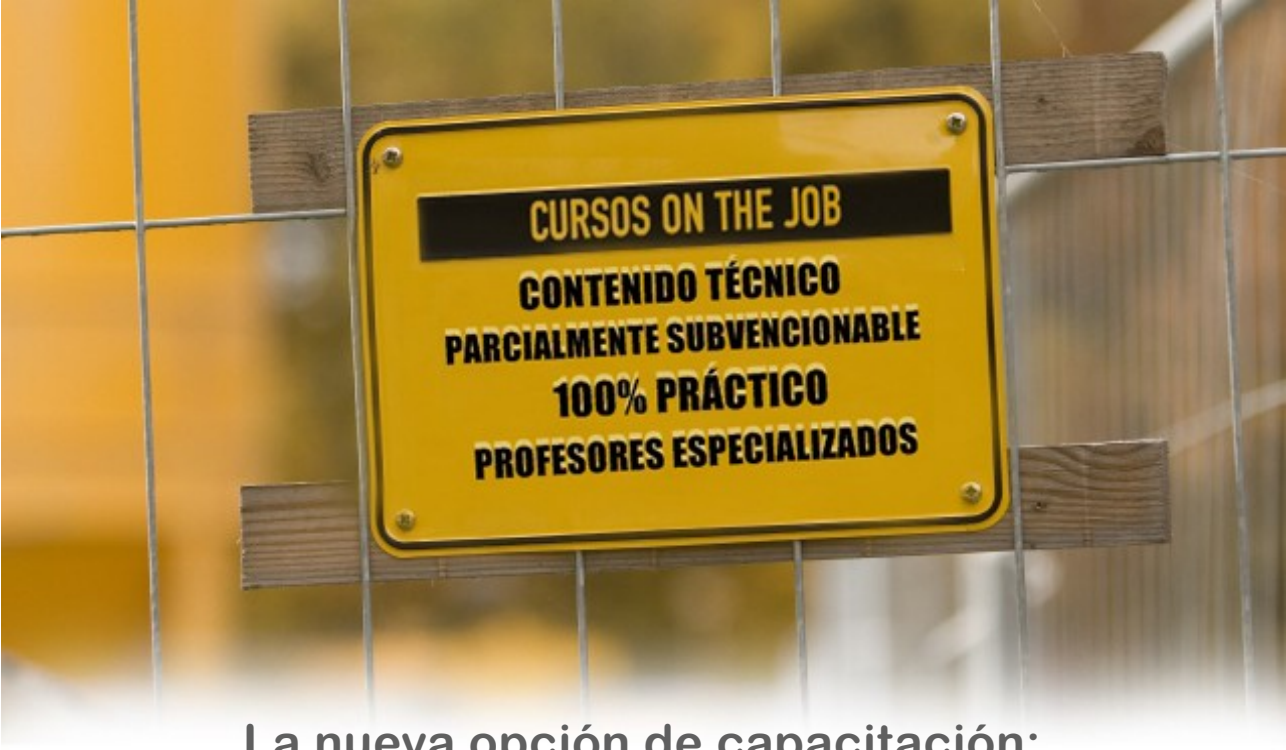
- Experimento con dos proyectos
- Resultados y análisis
- Sincronización del Lanzamiento de proyectos: el concepto del DRUM
- Cuándo empezar un nuevo proyecto
- Puesta en práctica manual de la solución con más de un proyecto a realizar por los mismos recursos:
- Planificación, Programación y Control

CONTROL DE PROYECTOS: GESTIÓN DE BUFFERS

- Gestión de Buffers versus Control tradicional
- ¿Cómo saber cuál es el impacto de una decisión local en el global (plazo y presupuesto) del proyecto?
- ¿Cómo saber qué es prioritario en entornos multiproyectos?
- ¿Cómo asignar recursos eficientemente?
- ¿Cómo saber si un proyecto está en plazo, tarde o en problemas?
- ¿Cómo saber qué tarea o tareas están amenazando el cumplimiento de las fechas de los proyectos con la antelación suficiente para reaccionar?
- ¿Cómo hacer que las reuniones de seguimiento de proyectos duren minutos y no horas?
- Gestión de proyectos T.O.C.-Resumen

CÓMO IMPLEMENTAR LA SOLUCIÓN CADENA CRÍTICA

- Los 6 niveles del Buy-in
- Obstáculos a la implementación
- Software de gestión de multiproyectos Concerto
- Caso real: experiencia de éxito de la implantación de la cadena crítica



La nueva opción de capacitación:

Cursos OnTheJob para empresas

CARACTERÍSTICAS DE LOS CURSOS OnTheJob

- Se reciben directamente en las instalaciones del cliente, en cualquier lugar del mundo.
- El número recomendable de alumnos es de 6. El máximo es 10 asistentes
- Cursos subvencionables parcialmente por la Fundación Tripartita. La Gestión gratuita de la bonificación la asume RENOVETEC
- El alumno realiza todas y cada una de las fases de la actividad desde el primer momento, supervisados por el profesor,
- Los profesores de RENOVETEC explican con detalle cómo realizar el trabajo, con total transparencia, aportando el Know how y guiando la actividad
- RENOVETEC aporta los procedimientos, los formatos para realizar las inspecciones y los informes, el software, etc.

renovetec

Cursos OnTheJob disponibles

Análisis de Vibraciones
Termografía
Inspecciones Boroscópicas
Alineación (láser y comparadores)
Calibración de Instrumentación
Auditorías Energéticas en Industria
Evaluación Técnica de Instalaciones
Realización de Auditorías de Mantenimiento
Elaboración de Planes de Mantenimiento
Implantación de RCM en industrias
Operación de Motores de Gas
Auditorías Energéticas en Edificios

RENOVETEC - Paseo del Saler, 6 — 28945 FUENLABRADA (MADRID)
+34 91 126 37 66 — info@renovetec.com